

# NEGOCIOS

Miércoles. 28 de Diciembre del 2011. negocios@reforma.com / Tel. 5628 7350 / Editora: Martha Trejo

<b>BOLSA MEXICANA</b> ▼ 37,091.42 (-0.34%)	<b>DOW JONES</b> ▼ 12,291.35 (-0.02%)	<b>NASDAQ</b> ▲ 2,625.20 (0.25%)	<b>DÓLAR MEXIQUENO</b> ▲ COMPRA... \$13.62 (0.14) VENTA... \$14.12 (0.14)	<b>CETES (MDO. SEC.)</b> ● 28 DÍAS... 4.31% (0.00) 91 DÍAS... 4.48% (0.00)	<b>TIIE</b> ▼ 28 DÍAS 4.79% (-0.01)	<b>UDI</b> ▲ 4.686880	<b>PETRÓLEO</b> ▲ Mezcla Mexicana... \$105.12 sin actv. WTI... \$101.34 (1.67%)	<b>GAS NATURAL</b> ▲ Dólares / millón de BTU's Henry Hub \$3.07 (4.78%)
---	--	-------------------------------------	---	--	--	--------------------------	---	---



## Se dispara dólar a 14.12 pesos

Preocupa a inversionistas la crisis europea; ignoran datos de EU

Mónica Ramírez

En una jornada con cierre de posiciones por fin de año y ante la creciente amenaza de una profundización de la crisis de deuda en la eurozona, el tipo de cambio al menudeo subió 14 centavos respecto a la sesión previa, para cotizarse en 14.12 pesos a la venta, señaló información de Banamex.

El dólar se compró en 13.62 pesos en las ventanillas de la institución bancaria. En tanto, BBVA Bancomer compró dólares en 13.75 pesos y los vendió en 14.07 pesos, también registrando un alza de 13 centavos respecto al cierre del lunes.

Por su parte, el tipo de cambio al mayoreo spot registró un alza de 15 centavos respecto al cierre anterior, tras cotizarse en 14.02 pesos, de acuerdo con información del Banco de México.

En las ventanillas del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), el dólar en promedio se compró en 13.50 pesos y se vendió en 14.05 pesos, con lo que perdió 3 centavos respecto a la cotización del lunes.

El centro cambiario Tamibe registró la menor cotización a la venta con 13.68 pesos, mientras que CI Banco fue el más caro vendiendo el billete verde en 14.60 pesos.

Según Gabriela Siller, directora de Análisis Económico y Financiero de Banco Base, el tipo de cambio ignoró el repunte de la

confianza del consumidor en Estados Unidos, ante renovadas preocupaciones sobre la estabilidad del sector bancario en la Unión Europea, aunado a una baja liquidez en el mercado cambiario.

Además, señaló, el mercado se mantiene a la expectativa del desempeño de las subastas de deuda que llevará a cabo Italia.

En las operaciones intradiarias, el tipo de cambio alcanzó un máximo de 14.0434 y un mínimo de 13.8927 pesos por dólar en la sesión de ayer.

Siller señaló que también el euro subió, alcanzando un máxi-

mo de 1.3078 y un mínimo de 1.3062 dólares por euro, mientras que respecto al peso llegó a un máximo de 18.3623 y un mínimo de 18.1531 pesos por euro en las cotizaciones interbancarias a la venta.

Por otro lado, en Italia se piensa subastar 8 mil 500 millones de dólares en deuda soberana, pero los inversionistas se mantienen escépticos sobre el éxito que pueda tener, por lo que este suceso será la clave para dimensionar de qué tamaño es la crisis que afecta a la zona del euro, de acuerdo con un reporte de Monex.



### Tiran crudo al mar

La Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) asegura que Pemex no reporta 10 por ciento de sus derrames.

AÑO	DERRAMES DE PETRÓLEO (Barriles en pozos marinos)
2005	30
2006	3
2007	12,171
2008	0
2009	1
2010	10

Fuente: CNH

## Requiere Pemex tecnología robótica

Alejandra López

Petróleos Mexicanos no tiene la tecnología robótica submarina de alta especialidad necesaria para perforar pozos en aguas profundas y poder reaccionar ante un potencial derrame de crudo, advierten expertos.

De acuerdo con el presidente de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), Juan Carlos Zepeda, para contener un derrame la empresa requiere tecnología conocida como taponeo, remoción de escombros e inyección de dispersantes.

Sin estas capacidades o un contrato con alguna empresa para que ofrezca estos servicios, la CNH no podrá pronunciarse de manera favorable sobre los proyectos en aguas profundas en el Golfo de México y, por consiguiente, Pemex no tendrá el permiso de la Secretaría de Energía para realizar sus proyectos.

La robótica se emplea en la contención de pozos derramados para remover escombros de la boca del pozo y establecer condiciones necesarias para que con otro equipo se pueda cerrar el punto de fuga, explicó Zepeda.

Para los pozos que ya opera Pemex en aguas poco profundas, la paraestatal contrata a otras empresas pequeñas de alta espe-

cialidad que realizan estas actividades, pues el límite para realizar un procedimiento similar con buzos es de 100 metros de tirante de agua, explicó Fabio Barbosa, investigador del Instituto de Investigaciones Económicas de la UNAM.

Esta sería la alternativa más viable para Pemex, pues de otra manera no podrá conseguir la tecnología por desarrollo propio, agregó.

“En este momento no podemos aspirar; no podemos pretender ni formar los equipos para hacer frente a este tipo de desafíos que eventualmente puedan presentarse; ni mucho menos fabricar o diseñar los equipos necesarios”, aseguró el especialista.

“No es una capacidad que puedas desarrollar de la noche a la mañana. Quizá Pemex eventualmente a través de los años podría desarrollar sus capacidades, pero es algo que no tiene a su disposición y que no podrá desarrollar ni en 2012 ni en 2013”, agregó en entrevista.

“El Golfo de México es una de las zonas más complicadas del mundo por las condiciones que representan los pozos en esta región”, indicó el ingeniero.

En el mundo sólo dos empresas ofrecen el servicio: Marine Well Containment y Hellix Well Containment.

## Retiran a osito por inseguro

Karla Rodríguez

Por cuestiones de seguridad, Build-A-Bear Workshop retiró del mercado mexicano el “Osito de Corazones”, ya que la tela que rodea los ojos del peluche se puede rasgar, lo que provocaría que los ojos del muñeco se aflojaran y cayeran.

“A pesar de no haber recibido reportes de algún caso en particular, estamos retirando este producto para extremar precauciones”, apuntó Build-A-Bear.

A través de un comunicado, la cadena que ofrece a los niños fabricar su propio oso de peluche, anunció que a pesar de que este artículo superó diversas pruebas de evaluación de calidad, se observó que en la producción de algunas piezas había deficiencias.

Build-A-Bear pidió a los clientes que compraron ese oso, de abril a diciembre de este año, que lo devuelvan en cualquiera de los establecimientos del País.

“A cambio podrán escoger cualquier amigo de peluche en las tiendas ubicadas en Centro Santa Fe, Galerías Coapa, Galerías Insurgentes, Galerías Atizapán, Paseo Interlomas, y en el interior de la República, en Galerías Monterrey, Galerías Saltillo y Galerías Laguna”, anunció la tienda.

La cadena informó que tiene el compromiso con sus clientes de ofrecerles productos de alta calidad, seguros y divertidos para los niños de todas las edades.

“Nos disculpamos por cualquier inconveniente que esto pudiera ocasionar a nuestros clientes, de igual forma les reiteramos nuestro compromiso de seguir trabajando y supervisando la calidad de nuestros productos, así como de la salud y el bienestar de los niños en México”, puntualizó la tienda.

### El reto, cambiar percepción

# Caen 64% fusiones de firmas

Temen empresarios la inseguridad y desconfían de la economía

Karla Rodríguez

Las fusiones y adquisiciones celebradas durante este año registraron una caída estimada de 64 por ciento en número de transacciones y de 43 por ciento en valor en comparación con las de 2010, de acuerdo con un cálculo elaborado por REFORMA.

Según información publicada por las consultoras Global M&A, Pablo Rión y Asociados y datos públicos de las empresas, este 2011 se realizaron 50 operaciones de fusiones o adquisiciones, es decir, 89 menos que en 2010.

El monto total se calculó en 25 mil millones de dólares, 19 mil millones de dólares menos que los registrados en 2010.

Los expertos atribuyeron la disminución en transacciones al panorama económico mundial, la delicada situación que enfrenta Grecia y a la inseguridad que se vive en el País.

“En estos momentos, los inversionistas no sólo tienen miedo de invertir, sino que buscan la mayor privacidad en sus transacciones”, advirtieron especialistas en un reporte de Fusiones y Adquisiciones dado a conocer por la agencia Llorente y Cuenca.

Los expertos citados por la empresa afirmaron que en los últimos años se ha registrado una desaceleración en las operaciones de fusiones y adquisiciones.

“México vive un momento sensible en cuestión de violencia y narcotráfico, situación que ha impactado en el comportamiento de inversionistas”, lamentaron los expertos de Carlyle México, PricewaterhouseCoopers, Pablo Rión y Asociados, Thompson & Knight LLP, IntraLinks y Llorente & Cuenca.

Los analistas anticiparon que para México se avecina un periodo de transición importante con las próximas elecciones presidenciales de 2012.

“Ante esto, el País tiene un gran reto en el área de comunicación: cambiar las percepciones negativas e impulsar las fortalezas legislativas y económicas para elevar el número de inversionistas en el País”, dijeron.

Las llamadas transacciones

### Registran bajo perfil

Este año, estas operaciones en México bajaron, producto de la crisis europea y de la violencia desatada en el País.

(Operaciones de fusiones y adquisiciones en México)

NÚMERO DE TRANSACCIONES	
139	50
2010	2011*
-64.03%	

VALOR EN MILLONES DE DÓLARES	
44,011	25,000
2010	2011*
-43.20%	

\*Calculadas con base en información pública de las empresas.  
Fuente: Pablo Rión y Asociados y Global M&A.

cross-border no se están viendo como hace un par de años, donde un buen número de empresas como Comex, Cemex, Famsa, Bimbo, entre otras, adquirieron empresas en el extranjero y consolidaron su expansión.

Sin embargo, entre las operaciones que sí celebraron fuera del País, destacan la fusión de Coca-Cola FEMSA con el Grupo Cimsa; la compra de AlphaGary por parte de Mexichem; la adquisición de Grupo Financiero Banorte por 50 por ciento de Afore XXI y la compra de Alfa de PET Business of Eastman Chemical Company por 185 millones de dólares.

En las transacciones en México, este año América Móvil compró 40.4 por ciento de las acciones de Telmex en 6 mil 500 millones de dólares; también se celebró la fusión entre las Embotelladoras Arca y Grupo Continental.

Además de la fusión de Coca-Cola FEMSA con Grupo Tampico y la adquisición de Televisa de 50 por ciento de las acciones de Iusacell por mil 600 millones de dólares y la compra de Cablemás por 394 millones de dólares.

### Top 10 de adquisiciones

Este año se realizaron unas 50 operaciones en México, con un valor calculado en 25 mil millones de dólares; las más importantes fueron:

(Millones de dólares)\*

EMPRESA	OPERACIÓN	EMPRESA	VALOR*
1 América Móvil	Adquisición	40.4% de Telmex	6,500.0
2 Embotelladora Arca	Fusión	Grupo Continental	6,300.0
3 Televisa	Adquisición	50% de Iusacell	1,600.0
4 Coca-Cola FEMSA	Fusión	Grupo Cimsa	793.0
5 FEMSA	Fusión	Grupo Tampico	738.0
6 Bimbo	Adquisición	Pan fresco de Sara Lee en EU	709.0
7 Alfa	Adquisición	Eastman y Wellman	600.0
8 Sigma	Adquisición	Bar-S	550.0
9 Coca-Cola FEMSA	Fusión	Grupo Fomento Queretano	477.6
10 Televisa compró a Cablemás	Adquisición	Cablemás	394.0
40 Operaciones de fusiones y adquisiciones			6,338.4

\*Cifras estimadas porque algunas operaciones están por aprobarse.  
Fuente: Pablo Rión y Asociados y Global M&A.

### PORTAFOLIO

#### EN EL PAÍS

> **MEXICHEM.** El grupo industrial informó ayer que recibió autorización de la CFC para adquirir una productora de fluorita y una mina, ubicados en el norte del País. La firma no dio más detalles sobre la empresa Fluorita de México, sin embargo, dijo que tendrá acceso a producto de mayor pureza. (Reuters)

> **COMERCIO.** La Secretaría de Economía descartó ayer que se haya aplicado una reducción generalizada de aranceles y aclaró que la disminución sólo aplicó para la importación de la cochinita y los kiwis y modifica a esos Programas Sectoriales exclusivamente, como respuesta a una solicitud presentada por los sectores interesados. (Notimex)

#### EN EL MUNDO

> **ECONOMÍA.** El Gobierno de Estados Unidos alcanzará el tope de deuda que le autoriza el Congreso en la primera semana de enero, estimó el Departamento del Tesoro. El actual límite de endeudamiento alcanza 15.2 billones de dólares y el Tesoro dio la pauta de que pedirá al Legislativo un incremento de 1.2 billones de dólares al techo de endeudamiento. (AFP)